

Financieel verslag 2025

Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME)
Maastricht

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Accountantsrapport	3
Bestuursverslag	6
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten over 2025	11
Grondslagen	12
Toelichtingen activa	15
Toelichtingen passiva	17
Toelichtingen winst-en-verliesrekening	21
Overige toelichtingen	25

Aan het bestuur van:
Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME)
Capucijnengang 10
6211 RV Maastricht

Datum: 1 april 2026
Betreft: jaarstukken 2025
Referentienummer: 8070269-2025

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2025 van Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) te Maastricht.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) te Maastricht is door ons samengesteld op basis van de van u ontvangen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025, met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME). Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Accountantsrapport

Resultaten

Bespreking van de baten en lasten

	€	2025 %	€	2024 %
Baten	2.567.494	100,0	1.787.321	100,0
Totaal baten (A)	2.567.494	100,0	1.787.321	100,0
Inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen	623.799	24,3	590.146	33,0
Lonen en salarissen	1.099.023	42,8	639.237	35,8
Sociale lasten	332.110	12,9	185.967	10,4
Afschrijvingen op materiële vaste activa	40.742	1,6	32.146	1,8
Overige bedrijfskosten	352.729	13,7	297.648	16,7
Som der lasten (B)	2.448.403	95,4	1.745.144	97,6
Som van de baten en lasten (A-B)	119.091	4,6	42.177	2,4
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	23	0,0	400	0,0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.443	-0,3	-7.332	-0,4
Exploitatieresultaat voor belastingen	112.671	4,4	35.245	2,0
Belastingen	-21.013	0,8	0	0,0
Exploitatieresultaat na belastingen	91.658	3,6	35.245	2,0

Resultaatanalyse

	€	2025 €
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
Hogere baten	780.173	
Lagere rentelasten en soortgelijke kosten	889	
		781.062
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
Hogere inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen	33.653	
Hogere lonen en salarissen	459.786	
Hogere sociale lasten	146.143	
Hogere afschrijvingen op materiële vaste activa	8.596	
Hogere overige bedrijfskosten	55.081	
Lagere andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	377	
Hogere belastingen	21.013	
		724.649
Verbetering resultaat		56.413

Financiële positie

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van uw onderneming gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Hieronder volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2025 in vergelijking met vorig jaar:

Financiële structuur

	31/12/2025		31/12/2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	145.671	30,6	181.580	34,5
Vorderingen	254.409	53,4	218.916	41,7
Liquide middelen	76.260	16,0	125.106	23,8
	476.340	100,0	525.602	100,0
Passiva				
Stichtingsvermogen	29.374	6,2	-35.429	-6,7
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	53.696	11,3	83.640	15,9
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	393.270	82,6	477.391	90,8
	476.340	100,0	525.602	100,0

Analyse van de financiële positie

Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden.

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	254.409	218.916
Liquide middelen	76.260	125.106
	330.669	344.022
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	393.270	477.391
Liquiditeitssaldo	-62.601	-133.369
Werkkapitaal	-62.601	-133.369
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	145.671	181.580
	145.671	181.580
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	83.070	48.211
Financiering		
Stichtingsvermogen	29.374	-35.429
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	53.696	83.640
	83.070	48.211

Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag

Het belastbaar bedrag wordt als volgt berekend:

	2025
	€
Resultaat voor belastingen en minus het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	112.671
Niet of gedeeltelijk aftrekbare kosten	317
Investeringsregelingen	
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek	-2.390
	-2.390
Belastbaar bedrag (totaal)	110.598
Belastbaar bedrag (afgerond naar beneden op € 5)	110.595

De belasting wordt als volgt berekend:

	€	€
Belast tegen 19,00%	110.595	21.013
Belasting volgens tarief		21.013

Stand vennootschapsbelasting

In het volgende overzicht zijn positieve bedragen schulden c.q. betalingen, negatieve bedragen zijn vorderingen c.q. ontvangsten.

	Stand per 1/1/2025	Vennoot- schaps- belasting boekjaar	Bron- belasting	Betaald / ontvangen in 2025	Stand per 31/12/2025
	€	€	€	€	€
2025	0	21.013	0	19.000	2.013
Saldo te betalen/ontvangen vennootschapsbelasting	0				2.013

Specificatie van saldo te betalen/ontvangen vennootschapsbelasting

Te betalen Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting

2.013

Te betalen/ontvangen vennootschapsbelasting (grootboek)

2.013

Tot en met 2024 had de stichting een vrijstelling voor vennootschapsbelasting.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn gaarne bereid u nadere inlichtingen te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

Newtone Adviseurs & Accountants B.V.
Renier Nafzerstraat 104, 6221 KL Maastricht

D.H.L.J.M. Vrancken AA

Bestuursverslag

Samenstelling van het bestuur

Voorzitter: de heer F.J. Offerein (per 01-02-2022)

Penningmeester: de heer J.L. Willems (per 01-04-2023)

Secretaris: Mevrouw N.A.G. Simons per (01-04-2023)

Bestuurslid: Mevrouw R. H.M. Straetmans (per 01-04-2023)

Beschrijving van doelstelling en activiteiten

Stichting CNME heeft tot doel: "Het bevorderen van het milieubewijstzijn en -gedrag van burgers en bedrijven, hun kennis en hun inzicht in natuur, milieu en duurzaamheid alsmede het inzicht in ecologische kwaliteit en biodiversiteit te vergroten en het verricht van al het geen met het voorstaande verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn."

De organisatie kent drie kernactiviteiten: natuur- en duurzaamheidseducatie, ecologisch natuur beheer en energietransitie & klimaatadaptatie.

Stichting CNME (geregistreerd onder KvK-nummer 4107880) is feitelijk gevestigd op Capucijnengang 10 te Maastricht.

Verslag van het resultaat van de activiteiten

De winst over 2025 bedraagt € 91.658 tegenover een resultaat over 2024 van € 35.248. Het exploitatiesaldo is, vooruitlopend op een besluit van het bestuur, toegevoegd aan het stichtingsvermogen.

Bestuursverslag 2025

Algemene situatie

Belangrijk leerpunt na het financieel moeizaam verlopen jaar 2024 was meer focus op professionalisering van de bedrijfsvoering van het CNME. Dit hebben we als opdracht meegegeven aan de nieuwe directeur. Deze heeft begin 2025 een 100-dagenplan aan het bestuur voorgelegd waarbij over de hele breedte van het CNME voorstellen zijn gedaan om binnen twee jaar tot een gezonde professionele bedrijfsvoering te komen. Het bestuur heeft hiermee ingestemd waarna de uitrol is ingezet. De verwachting is dat hiervoor circa 2 jaar nodig zal zijn.

Binnen de drie domeinen (Ecologisch beheer, Educatie & Participatie en Energietransitie) zijn de ontwikkelingen divers. Educatie & Participatie kent een vrij stabiele scope. De herijking hiervan is beperkt van omvang. Energietransitie kent een forse groei die sterk samenhangt met de ambities op het gebied van verduurzaming van de Gemeente Maastricht. Met het programma Je Energiecoach is een koers uitgezet waarin CNME als uitvoeringspartner tot in de haarvaten van de wijken helpt om de ambities m.b.t. energieneutraal 2050 te realiseren. Dit domein kent de grootste groei in personeel. Een programmatische en projectmatige aanpak moet bijdragen aan het realiseren van de ambities. Ecologisch Beheer vraagt de nodige aandacht. Krapte in personeel, verouderd materieel en een eenzijdige opdrachtenportefeuille zetten de resultaten onder druk. In samenspraak met het bestuur heeft de directeur in de tweede helft van 2025 een extern adviseur ingehuurd om te bekijken hoe de toekomst van het Team Ecologisch Beheer eruit moet zien. In het bestuur is in 2025 afscheid genomen van 1 bestuurslid. Vooralsnog is niet overgegaan tot invulling van deze openstaande positie.

Professionalisering

Het 100-dagenplan laat een keur aan maatregelen zien die genomen moeten worden om CNME te professionaliseren. Voor een deel zijn het maatregelen die het werken bij CNME op niveau brengen van wat verwacht mag worden van een professionele organisatie. Denk aan duidelijke contracten, reiskostenvergoeding, goede IT-voorzieningen en transparante bedrijfsvoering. Maar het zijn ook maatregelen die voor sommige medewerkers de oorspronkelijke identiteit van CNME en daarmee in hun ogen de ziel van de organisatie, onder druk zetten. Dit heeft in 2025 zeker de nodige discussies gegeven. Niet alleen tussen medewerkers onderling en tussen medewerkers en directeur, maar ook binnen het bestuur heeft dit discussie gegeven. Desalniettemin houdt het bestuur vast aan deze koers: zo veel mogelijk met de menselijke maat, maar de professionalisering is nodig om CNME te behouden en invulling te laten geven aan haar belangrijke rol in de maatschappij.

Nu, 1 jaar na de start van de uitrol, kunnen we constateren dat we op koers liggen, maar dat waakzaamheid nodig blijft waar het gaat om effectiviteit en efficiency, maar ook draagvlak voor de maatregelen. Waar nodig geven we de directeur meer ruimte in de tijd en aard van de maatregelen.

Ontwikkelingen binnen en tussen de domeinen

Zoals hierboven aangegeven kent Energietransitie een forse groei. Met een reeks aan nieuwe medewerkers benut CNME de kans om via een projectmatige aanpak vanaf de basis op professionele wijze invulling te geven aan de uitrol van de energie-agenda. We zijn hiermee tamelijk uniek ten opzichte van andere NME's in Nederland. De kaders zijn in 2025 gezet en we verwachten hiermee de komende jaren een goed perspectief voor uitvoering te hebben.

Bij Ecologisch Beheer heeft 2025 duidelijk gemaakt dat hier bestuurlijke keuzes nodig zijn. Het team staat voor een aantal structurele uitdagingen: de opdrachtenportefeuille wordt sterk gedomineerd door de Gemeente Maastricht, het team kent veel personele wisselingen en investeringen zijn nodig in mens en materieel. Het bestuur heeft begin 2026 gekozen voor versterking van het team, juist ook omdat Ecologisch Beheer wezenlijk is voor CNME. Dit zal de komende jaren de nodige aandacht vragen.

Voor Educatie & Participatie hebben we een beperkte herijking in beeld: het team werkt gedegen en herkenbaar, maar heeft ook een sleutelpositie naar de andere domeinen. Educatie & Participatie is en blijft een verbinder binnen het CNME. De drie domeinen hebben we eind 2025 in de aanloop naar verkiezingen ook nadrukkelijk onder de aandacht van de gemeentelijke politiek gebracht: we hopen en verwachten dat CNME ook na de verkiezingen haar rol kan invullen zoals dat nu aan de orde is.

Tot slot

Mede door de genomen maatregelen en de ontwikkelingen binnen en tussen de domeinen zien we dat het CNME in 2025 weer in de zwarte cijfers is gekomen. Dat is mooi, maar waakzaamheid blijft nodig. Wat dat betreft staan ons nog de nodige uitdagingen te wachten. Maar in totaliteit ziet het bestuur de toekomst met vertrouwen tegemoet

Voor akkoord getekend namens, Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME)

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	Ref.	31/12/2025		31/12/2024	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
	5				
Machines en installaties		52.005		71.118	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		93.666		110.462	
			145.671		181.580
Vlottende activa					
Vorderingen					
	6				
Vorderingen op handelsdebiteuren		94.809		198.329	
Overlopende activa		159.600		20.587	
			254.409		218.916
Liquide middelen					
	7		76.260		125.106
Totaal activa			476.340		525.602

Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

	Ref.	31/12/2025		31/12/2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen					
Stichtingskapitaal	8	-50.441	-143.355		
Bestemmingsreserves		79.815	107.926		
			29.374		-35.429
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)					
Schulden aan kredietinstellingen	9	53.696	83.640		
			53.696		83.640
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)					
Schulden aan kredietinstellingen	10	19.500	18.168		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		108.642	111.896		
Schulden aan groepsmaatschappijen		52.320	144.453		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		80.530	89.703		
Overlopende passiva		132.278	113.171		
			393.270		477.391
Totaal passiva			476.340		525.602

Staat van baten en lasten over 2025

	Ref.	2025 €	Begroting €	2024 €
Baten	12	2.567.494	2.503.000	1.787.321
Totaal baten		2.567.494	2.503.000	1.787.321
Inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen	13	623.799	505.000	590.146
Lonen en salarissen	14	1.099.023	1.507.800	639.237
Sociale lasten	15	332.110	0	185.967
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	40.742	37.800	32.146
Overige bedrijfskosten	17	352.729	231.000	297.648
Som der lasten		2.448.403	2.281.600	1.745.144
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	18	23	0	400
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-6.443	0	-7.332
Resultaat voor belastingen		112.671	221.400	35.245
Belastingen	20	-21.013	0	0
Resultaat na belastingen		91.658	221.400	35.245

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) bestaan voornamelijk uit activiteiten van overige ideële organisaties Milieuverenigingen.

Stichting CNME heeft tot doel: "Het bevorderen van het milieubewijstzijn en -gedrag van burgers en bedrijven, hun kennis en hun inzicht in natuur, milieu en duurzaamheid alsmede het inzicht in ecologische kwaliteit en biodiversiteit te vergroten en het verricht van al het geen met het voorstaande verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn."

De organisatie kent drie kernactiviteiten: natuur- en duurzaamheidseducatie, ecologisch natuur beheer en energietransitie & klimaatadaptatie.

1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijvingsnummer handelsregister

Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) is feitelijk en statutair gevestigd op Capucijnengang 10, 6211 RV te Maastricht en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41078880.

1.3 Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2 Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ) waarin opgenomen de RJ-klein C1 (kleine organisaties zonder winststreven).

De waardering van activa en passiva en de bepalingen van het resultaat vinden in het algemeen plaats tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van 2024 zijn waar nodig geherrubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Omvangrijke wijzigingen zijn in de toelichting uiteengezet.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

3.2 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.3 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.4 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.5 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

4.2 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4.3 Belastingen over de winst of verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa

5. Materiële vaste activa

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Machines en installaties	52.005	71.118
Andere vaste bedrijfsmiddelen	93.666	110.462
	145.671	181.580

Verloopoverzicht materiële vaste activa

	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	108.532	46.255	198.779	353.566
Afschrijvingen (cumulatief)	-37.414	-18.969	-115.603	-171.986
Herwaarderings/waardevermindering	0	0	1.256	1.256
Stand per 01/01/2025	71.118	27.286	84.432	182.836
Investerings 2025	0	8.536	0	8.536
Afschrijvingen 2025	-19.113	-7.279	-19.309	-45.701
Totaal van mutaties gedurende periode	-19.113	1.257	-19.309	-37.165
Aanschafwaarde	108.532	48.324	198.779	355.635
Afschrijvingen (cumulatief)	-56.527	-19.781	-133.656	-209.964
Stand per 31/12/2025	52.005	28.543	65.123	145.671
Afschrijvingspercentage	20%-33%	20%	20%	

Bij de vervoermiddelen heeft er een correctie beginvermogen (wijziging restwaardeschatting MVA) van € 1.256 plaatsgevonden in 2025. Dit is verwerkt via het stichtingsvermogen.

Onder de machines worden de bosmaaiers, motorzaag en grondboor binnen 3 jaar afgeschreven.

6. Vorderingen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	94.809	198.329
Overlopende activa	159.600	20.587
	254.409	218.916

Specificatie vorderingen op handelsdebiteuren

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Handelsdebiteuren nominaal	94.809	198.329

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Specificatie overlopende activa

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Nog te factureren omzet	153.439	13.368
Vooruitbetaalde kosten	6.161	7.219
	159.600	20.587

7. Liquide middelen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Tegoeden op banken	76.260	125.106

Specificatie tegoeden op banken

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
ASN Bank betaalrekening	75.086	123.956
ASN Bank meersparen	1.174	1.150
	76.260	125.106

Passiva

8. Stichtingsvermogen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Stichtingskapitaal	-50.441	-143.355
Bestemmingsreserves	79.815	107.926
	29.374	-35.429

Specificatie bestemmingsreserves

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Egalisatiereserve materiële vaste activa	79.815	77.868
Bestemmingsreserve voor organisatieontwikkeling	0	30.058
	79.815	107.926

Het bestuur heeft eerder besloten deze reserve aan te wenden voor uitgaven op het gebied van materiële vaste activa. Naar aanleiding van Zero Emissie Zone in Maastricht zal CNME onder andere haar wagenpark en materieel (waar mogelijk) elektrificeren. Er is een investeringsplan opgesteld voor de komende 5 jaar.

Eigen vermogen overzicht

	Stichtings- vermogen	Bestemmings- fondsen	Bestemmings- reserve	Overige reserves
	€	€	€	€
Stand per 01/01/2025	-143.355	0	107.926	0
Vrijval bestemmings reserve personeel	0	0	-30.059	0
Bestemmingsreserve Zero emissie	0	0	1.948	0
Correctie beginvermogen (wijziging restwaardeschatting MVA)	1.256	0	0	0
Resultaatbestemming jaarrekening (huidig jaar)	91.658	0	0	0
Stand per 31/12/2025	-50.441	0	79.815	0

	Totaal
	€
Stand per 01/01/2025	-35.429
Vrijval bestemmings reserve personeel	-30.059
Bestemmingsreserve Zero emissie	1.948
Correctie beginvermogen (wijziging restwaardeschatting MVA)	1.256
Resultaatbestemming jaarrekening (huidig jaar)	91.658
Stand per 31/12/2025	29.374

9. Langlopende schulden

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	<u>53.696</u>	<u>83.640</u>

Overzicht leningen

Financiële lease- verplichtingen	Hoofdsom	Stand per 01/01/2025	Aflossing	Stand per 31/12/2025	Kortlopend deel
	€	€	€	€	€
MAN	51.000	43.016	7.813	35.203	8.419
Rapid	56.357	48.308	10.315	37.993	11.081
Maaier	7.795	802	802	0	0
Antonio Carraro TTR 7600 Tractor	65.700	9.682	9.682	0	0
Totaal	<u>180.852</u>	<u>101.808</u>	<u>28.612</u>	<u>73.196</u>	<u>19.500</u>

Alle leningen zijn afgesloten in euro's. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 0 (2024: € 0) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Man

Deze financiering ad € 51.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop van een werkbus. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 7,3% vast tot en met 2028. De maandelijkse aflossing bedraagt € 893 inclusief rente. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 34.

Rapid

Deze financiering ad € 56.537 is verstrekt ter financiering van een Rapid Monta M141, Rapid Swiss, Rapid Heyer Barcholet 150cm en Riek. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 6,91% vast tot en met 2029. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.114 inclusief rente. Het aantal maandtermijnen resterend bedraagt 38.

10. Kortlopende schulden

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	19.500	18.168
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	108.642	111.896
Schulden aan groepsmaatschappijen	52.320	144.453
Belastingen en premies sociale verzekeringen	80.530	89.703
Overlopende passiva	132.278	113.171
	<u>393.270</u>	<u>477.391</u>

Specificatie schulden aan kredietinstellingen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Kortlopende financiële lease verplichtingen	<u>19.500</u>	<u>18.168</u>

Specificatie schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Crediteuren	<u>108.642</u>	<u>111.896</u>

Specificatie schulden aan groepsmaatschappijen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Rekening-courant Stichting CNME Projecten	<u>52.320</u>	<u>144.453</u>

Over het saldo wordt geen rente berekend. Er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossingen en er zijn geen zekerheden gesteld.

Specificatie belastingen en premies sociale verzekeringen

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Te betalen omzetbelasting	66.355	77.266
Te betalen loonheffing	12.162	12.437
Te betalen vennootschapsbelasting	2.013	0
	<u>80.530</u>	<u>89.703</u>

Specificatie overlopende passiva

	31/12/2025	31/12/2024
	€	€
Nog te betalen accountants- en advieskosten	10.755	8.046
Reservering vakantiegeld	17.067	2.349
Nog te betalen andere kosten	34.272	12.633
Vooruitontvangen bedragen	70.184	90.143
	<u>132.278</u>	<u>113.171</u>

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Stichting CNME heeft twee huurovereenkomsten voor kantoorruimte.

Capucijnengang 10, Maastricht

De onderhuurovereenkomst met MIK Kinderopvang B.V. loopt van 1 mei 2024 tot en met 28 februari 2026. De jaarlijkse huur bedraagt € 18.000, exclusief indexering en servicekosten.

De huurverplichting voor 2026 bedraagt € 19.245 op jaarbasis.

Arrestruwe 25, Maastricht

De huurovereenkomst met de Gemeente Maastricht (gestart in 2015) wordt na afloop telkens stilzwijgend verlengd met perioden van zes maanden en is tussentijds opzegbaar met een termijn van drie maanden.

De huurverplichting voor 2026 bedraagt € 14.880 op jaarbasis.

Fiscale eenheid

Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME) is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting tezamen met CNME Projecten.

Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

12. Baten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Overige baten	0	0	598
Baten groepen	2.567.494	2.503.000	1.786.723
	2.567.494	2.503.000	1.787.321

Specificatie baten groepen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Opdrachtbudget Gemeente Maastricht	390.000	390.000	422.000
Opbrengst bestekbeheeropdracht Gemeente Maastricht	611.951	598.000	412.846
Opbrengst beheeropdrachten Gemeente Maastricht	117.443	85.000	86.862
Opbrengst overige opdrachten Gemeente Maastricht	1.444.100	1.430.000	865.015
Overige opbrengsten	4.000	0	0
	2.567.494	2.503.000	1.786.723

13. Inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen	623.799	505.000	590.146

Specificatie inkoopwaarde van grond- en hulpstoffen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Kosten activiteiten NDE	4.713	5.000	4.713
Kosten bestekbeheeropdracht Gemeente Maastricht	245.679	150.000	156.513
Kosten beheeropdrachten Gemeente Maastricht	33.284	50.000	20.443
Kosten overige opdrachten Gemeente Maastricht	339.868	300.000	407.019
Kosten activiteiten Natuurtuinen	255	0	1.458
	623.799	505.000	590.146

14. Lonen en salarissen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Lonen en salarissen	1.099.023	1.507.800	639.237

Specificatie lonen en salarissen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Lonen en salarissen	1.114.353	1.507.800	543.768
Vrijval bestemmingsreserve voor personeelsvoorzieningen	-30.059	0	0
Reservering vakantiegeld	14.729	0	95.469
	1.099.023	1.507.800	639.237

15. Sociale lasten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Sociale lasten	196.844	0	108.738
Pensioenlasten	135.266	0	77.229
	332.110	0	185.967

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 23 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 14).

16. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Afschrijvingen op materiële vaste activa	45.703	37.800	40.167
Doorberekende afschrijvingen en waardeveranderingen	-4.961	0	-8.021
	40.742	37.800	32.146

Specificatie afschrijvingen op materiële vaste activa

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Afschrijving inventaris	7.280	0	4.725
Afschrijving machines en installaties	19.113	37.800	15.620
Afschrijving vervoermiddelen	19.310	0	19.822
	45.703	37.800	40.167

Specificatie doorberekende afschrijvingen en waardeveranderingen

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Doorbelaste afschrijvingskosten	-4.961	0	-8.021

17. Overige lasten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Werkkostenregeling - detail	38.003	4.200	18.983
Overige personeelsgerelateerde kosten	50.305	30.000	-9.289
Huisvestingskosten	37.163	33.600	42.741
Exploitatie- en machinekosten	49.783	37.800	34.233
Verkoopgerelateerde kosten	346	0	189
Autokosten	16.990	16.800	21.163
Kantoorkosten	47.421	37.800	30.951
Assurantiekosten	18.006	0	12.463
Accountants- en advieskosten	27.562	20.400	9.619
Andere kosten	67.150	50.400	136.595
	352.729	231.000	297.648

18. Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	23	0	400

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.443	0	-7.332

Specificatie rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Bankkosten	-258	0	-262
Rentelasten leaseverplichtingen	-6.185	0	-7.070
	-6.443	0	-7.332

Specificatie overige rentelasten

2025	Begroting	2024
€	€	€

20. Belastingen

2025	Begroting	2024
€	€	€
21.013	0	0

Belastingen over de winst of het verlies

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur:

Maastricht, 1 april 2026

Stichting Centrum voor Natuur- en Milieu-Educatie (CNME)

F.J. Offerein

R.H.M. Straetmans

J.L. Willems

N.A.G. Simons

**Vestiging
Amsterdam**

Mercuriusplein 1
2132 HA Hoofddorp
Postbus 74681
1070 BR Amsterdam
T +31 (0)20 653 18 12

**Vestiging
's Hertogenbosch**

Burg. Burgerslaan 42
5245 NH Rosmalen
Postbus 402
5240 AK Rosmalen
T +31 (0)73 528 77 77

**Vestiging
Venlo**

Noorderpoort 17
5916 PJ Venlo
Postbus 607
5900 AP Venlo
T +31 (0)77 354 40 77

**Vestiging
Delft**

Delftechpark 40
2628 XH Delft
Postbus 332
2600 AH Delft
T +31 (0)15 261 31 21

**Vestiging
Maastricht**

Renier Nafzgerstraat 104
6221 KL Maastricht
Postbus 1722
6201 BS Maastricht
T +31 (0)43 321 90 80

**Vestiging
Waalwijk**

Professor Asserweg 8
5144 NC Waalwijk
Postbus 460
5140 AL Waalwijk
T +31 (0)41 633 05 05

**Vestiging
Eindhoven**

Eindhovenseweg 126
5582 HW Waalre
Postbus 120
5580 AC Waalre
T +31 (0)40 221 58 05

**Vestiging
Roermond**

Boven de Wolfskuil 1
6049 LX Herten
Postbus 1161
6040 KD Roermond
T +31 (0)47 535 10 00

**Vestiging
Woerden**

Pompmolenlaan 9
3447 GK Woerden
Postbus 533
3440 AM Woerden
T +31 (0)34 841 62 62

**Vestiging
Gemert**

Dommel 57
5422 VH Gemert
Postbus 92
5420 AB Gemert
T +31 (0)49 236 12 48

**Vestiging
Rotterdam**

Schaardijk 372
2909 LA Capelle a/d IJssel
Postbus 84030
3009 CA Rotterdam
T +31 (0)10 450 40 20